From: "Compañía Pedagógica" <innova@companiapedagogica.com>
To: "Ruth Toro Garcia" <rtoro@mineducacion.gov.co>
"Erwin Ramirez Avila" <eramireza@mineducacion.gov.co>
Date: 9/23/2026 10:50:23 PM
Subject: Aceptación del cronograma de pagos y solicitud de apoyo institucional para cumplimiento de entregas — Contrato SA-MEN-09-2026
Attachments: Pagos y productos.pdf
Cronograma_Semanal.pdf

Este mensaje proviene de una cuenta externa al Ministerio de Educación Nacional. Recuerda revisar el remitente y evita abrir los enlaces que contiene el correo si no conoces a la persona que te lo ha enviado.

Respetada **Dra. Ruth Toro García**:

Reciba un cordial saludo de parte de **Compañía Pedagógica S.A.S.**

En referencia a la reunión de inicio sostenida el día de hoy, y en atención al plan de pagos propuesto por la Subdirección de Desarrollo Organizacional, mediante la presente comunicación manifestamos que Compañía Pedagógica acepta las fechas de entrega acordadas para los cinco pagos del contrato, a saber: entrega de los productos correspondientes a los pagos 1, 2 y 3 el 07 de octubre de 2026; entrega de los productos del pago 4 el 10 de noviembre de 2026; y entrega de los productos del pago 3 (10%) el 10 de diciembre de 2026.

Nuestro equipo se ha organizado para dar cumplimiento a este cronograma con la intensidad y dedicación que las circunstancias requieren. Sin embargo, dado que la ventana de ejecución se comprimió significativamente respecto del plazo original previsto en el Anexo Técnico, y que los productos correspondientes a los tres primeros pagos deben entregarse en un período de veintiséis (14) días calendario, nos permitimos solicitar respetuosamente el apoyo del Ministerio de Educación Nacional y del equipo de la Subdirección de Desarrollo Organizacional en los siguientes aspectos, que resultan indispensables para el cumplimiento oportuno del cronograma:

Primero, la entrega inmediata (firmada el acta de inicio) de los contenidos temáticos de los dos PAO elaborados por los expertos internos del MEN, del Protocolo para la Implementación de Cursos en el Campus Virtual del Portal Colombia Aprende, del Manual de Usuario de Aulas Virtuales, y de los lineamientos de identidad gráfica institucional vigentes o, en su defecto, la autorización de la versión transitoria que deba utilizarse para la producción de la propuesta gráfica.

Segundo, la habilitación de credenciales de acceso al Campus Virtual del Portal Colombia Aprende con perfil que permita la visualización de los cursos existentes de la Escuela

Corporativa y el posterior cargue de los prototipos funcionales de los dos OVA para validación previa.

Tercero, y de manera especial, la disposición del equipo de la supervisión y de la Oficina Asesora de Comunicaciones para que las validaciones de contenido, aprobaciones de propuesta gráfica, aprobaciones de casting de actores, locutor e intérprete de Lengua de Señas Colombiana, y aprobaciones de storyboards se realicen dentro de las veinticuatro (12) horas siguientes a la entrega de cada producto para revisión. Este esquema de aprobaciones aceleradas es la única forma de garantizar que la cadena de producción no se detenga en las tres semanas previas a la entrega del 07 de octubre, y su viabilidad depende del compromiso conjunto de ambas partes.

Compañía Pedagógica reitera su plena disposición, su compromiso con la calidad de los productos y su agradecimiento por el apoyo que el Ministerio brinde para hacer posible el cumplimiento de este cronograma excepcional. Estamos convencidos de que con el trabajo conjunto entre nuestro equipo y la Subdirección de Desarrollo Organizacional lograremos entregar los trece productos con los estándares que la Escuela Corporativa del MEN merece.

Adjuntamos **Cronograma semanal.pdf** para el control y seguimiento, y el documento **Pagos y productos.pdf** donde se ve reflejado el tipo de producto a recibir de acuerdo con el cronograma de entrega y corte de pago.

Fraternalmente,

--



Ebelio Martínez Conde
Líder de innovación y proyectos
+57 3123925801
innova@companiapedagogica.com
Carrera 117 89a 28 Of. 502
www.companiapedagogica.com

Compañía Pedagógica

Compañía Pedagógica

ESTRUCTURA DE PAGOS — CONTRATO SA-MEN-09-2026

Valor contrato: $213,660,002 — Pagos 1+2+3 → 07 oct | Pago 4 → 10 nov | Pago 5 → 10 dic

PAGOS SEGÚN ANEXO TÉCNICO — FECHAS DE ENTREGA AJUSTADAS

PAGO	%	MONTO	PRODUCTOS A ENTREGAR	FECHA ENTREGA
PAGO 1	25%	$53.415.000,50	P1. Plan detallado de actividades, cronograma y metodología de producción de los 2 PAO P2. Diseño curricular de los 2 programas de aprendizaje organizacional P5. 2 propuestas gráficas (1 por PAO) aprobadas por SDO y Of. Comunicaciones: línea gráfica, paleta, tipografía, iconografía, plantilla maestra, biblioteca componentes y manual de uso P3. Diseño instruccional de los 2 PAO (estrategia pedagógica), incluyendo corrección de estilo final de ejes temáticos y narrativa pedagógica P4. Guion pedagógico de los 2 PAO: desarrollo lección por lección, guiones técnicos textuales de los 16 videos, actividades, evaluaciones por módulo, glosario y referencias bibliográficas P6. Producción 50% recursos audiovisuales: 8 videos (4 animados + 4 tutor) de 1 PAO, previa aprobación storyboards. MP4, MOV, .SRT, audio descriptivo, intérprete LSC P7. Producción 50% recursos interactivos e infográficos: 4 actividades HTML5/SCORM + 3 infografías de 1 PAO P8. 2 documentos compilatorios textos o artículos académicos de apoyo (PDF diagramado, 1 por PAO) P9. Prototipos funcionales de los 2 OVA cargados en plataforma MEN para validación previa	07 octubre 2026
PAGO 2	50%	$106.830.001,00	P6. Producción 100% recursos audiovisuales: 16 videos totales (8 animados + 8 tutor), previa aprobación storyboards. MP4, MOV, .SRT, audio descriptivo, intérprete LSC P7. Producción 100% recursos interactivos e infográficos: 8 actividades HTML5/SCORM + 6 infografías P10. 2 OVA finales en Campus Virtual Colombia Aprende: paquete SCORM + XML LOM + copia Moodle + versión PC autoejecutable + documentos + piezas gráficas P12. Manual de usuario final y administración de los 2 PAO (PDF accesible): descripción, matrícula, módulos, accesibilidad, procedimientos, requisitos, soporte	10 noviembre 2026
PAGO 3	25%	$53.415.000,50	P11. Archivos y códigos fuente originales editables de todos los productos, en dispositivos de almacenamiento externos P13. Documento lecciones aprendidas y oportunidades de mejora: síntesis producción, aciertos/dificultades, recomendaciones, buenas prácticas, indicadores desempeño	10 diciembre 2026
TOTAL	100%	$213.660.002,00		

LOS 13 PRODUCTOS CONTRACTUALES — Pago y fecha de entrega

Producto	Pago	Descripción	Descripción del producto entregable	Fecha entrega
P1	PAGO 1 (10%)	Plan detallado + cronograma + metodología	1 documento PDF con: fases del proceso (sistematización y virtualización), responsables por fase, hitos de entrega con fecha objetivo, ruta crítica del proyecto y cronograma semanal	7-oct
P2	PAGO 1 (10%)	Diseño curricular de los 2 PAO	2 documentos PDF (1 por PAO), cada uno con: objetivos generales de aprendizaje, resultados de aprendizaje por módulo, estructura temática (4 módulos con títulos y propósitos), mapa conceptual de contenidos, matriz de medios por módulo, definición del modelo pedagógico andragógico y metodología global	7-oct
P5	PAGO 1 (10%)	2 propuestas gráficas aprobadas (línea gráfica + plantillas + manual)	2 documentos PDF tipo presentación (1 por PAO) con: propuesta visual con paleta de colores institucionales, tipografía e iconografía, plantilla maestra de pantallas, sistema de navegación e interacción, biblioteca de componentes (botones, menús, íconos, indicadores) y manual de uso de la línea gráfica. Además: archivos editables de recursos gráficos en formatos PNG, JPG, SVG y AI	7-oct
P3	PAGO 2 (25%)	Diseño instruccional de los 2 PAO (con corrección de estilo)	2 documentos PDF (1 por PAO) con: estrategia pedagógica por módulo, secuencia didáctica detallada (orden y duración de cada actividad y recurso), especificaciones de navegación y experiencia de usuario (UX), definición operativa de recursos por módulo (propósito didáctico, duración aproximada, resultado esperado), criterios de evaluación y corrección de estilo de los ejes temáticos	7-oct
P4	PAGO 2 (25%)	Guion pedagógico de los 2 PAO (guiones 8 videos + actividades + evaluaciones)	2 documentos PDF (1 por PAO) con: desarrollo texto a texto de los contenidos de los 4 módulos, guion técnico textual de cada uno de los 8 videos — 4 animados y 4 tutor — (locución, descripción de escenas, indicaciones técnicas y duración), descripción detallada de cada actividad de apropiación con casos y ejemplos, preguntas de evaluación por módulo con opciones y retroalimentaciones, glosario y referencias bibliográficas	7-oct
P6	PAGO 3 (25%)	50% recursos AV: 8 videos (4 anim. + 4 tutor) de 1 PAO	8 archivos de video en formato MP4 y MOV (4 animados + 4 tutor), cada uno acompañado de: archivo de subtítulos sincronizados en formato .SRT, pista de audio descriptivo independiente cuando aplique, recuadro de interpretación en Lengua de Señas Colombiana embebido, paquete SCORM o HTML5 con opciones de accesibilidad activables, y archivos fuente editables (proyecto de animación, capas, locución sin mezclar). Previo a la producción: 8 storyboards aprobados por el supervisor en formato PDF con paneles secuenciales por escena (boceto, acción, locución textual, indicaciones de cámara o animación, recursos gráficos y duración estimada)	7-oct
P7	PAGO 3 (25%)	50% recursos interactivos: 4 act. HTML5/SCORM + 3 infografías de 1 PAO	4 actividades interactivas empaquetadas en HTML5 y/o SCORM (juegos de palabras, test, ruletas, rompecabezas u observación, 1 por módulo) con propuesta instruccional, producción gráfica, programación y testeo. Además: 3 infografías en formato PDF accesible, JPG y PNG, y cuando aplique versión adicional optimizada para impresión	7-oct
P8	PAGO 3 (25%)	2 documentos compilatorios textos académicos (PDF diagramado)	2 documentos PDF diagramados conforme a la línea gráfica aprobada (1 por PAO), cada uno integrado por mínimo 4 textos o artículos académicos (1 por módulo), escritos en lenguaje claro, con título, autor o autores, referencias bibliográficas, citas y descripciones alternativas para elementos gráficos	7-oct
P9	PAGO 3 (25%)	2 prototipos OVA cargados para validación	2 cursos prototipo cargados y funcionales en la plataforma Moodle del Campus Virtual del Portal Colombia Aprende, navegables con los recursos del primer PAO integrados, para validación previa por parte del supervisor antes de la publicación definitiva	7-oct
P6	PAGO 4 (30%)	100% recursos AV: 8 videos totales (4 anim. + 4 tutor)	12 archivos de video en formato MP4 y MOV 4 animados base + 4 tutor + 4 animados adicionales ofertados), cada uno con: archivo .SRT, audio descriptivo, intérprete LSC embebido, paquete SCORM/HTML5 y archivos fuente editables. Previo: 20 storyboards aprobados en PDF. Postproducción con corrección de color, musicalización con pistas libres de derechos, subtítulos sincronizados en .SRT separado y codificación H.264, audio estéreo 44,1 kHz, Full HD 1920x1080, mínimo 24 fps, duración 3-5 minutos por video	10-nov
P7	PAGO 4 (30%)	100% recursos interactivos: 8 act. HTML5/SCORM + 6 infografías	8 actividades HTML5/SCORM totales (4 por PAO) + 6 infografías totales (3 por PAO) en PDF accesible, JPG y PNG	10-nov
P10	PAGO 4 (30%)	2 OVA finales en Campus Virtual Colombia Aprende	2 cursos completos publicados y en funcionamiento en el Campus Virtual, cada uno con: paquete SCORM (SCORM 1.2 mínimo o SCORM 2004 4ª edición), archivo XML de metadatos LOM, copia de seguridad de Moodle del curso (.mbz), versión PC autoejecutable para visualización sin LMS, y la totalidad de documentos diagramados, guías pedagógicas y piezas gráficas que componen el PAO	10-nov
P12	PAGO 4 (30%)	Manual de usuario final y administración (PDF accesible)	2 documentos en formato PDF accesible (1 por PAO), con mínimo 7 secciones: (i) descripción del PAO y navegación general, (ii) ruta de matrícula y acceso del participante, (iii) descripción de cada módulo y sus actividades, (iv) instrucciones de activación y uso de opciones de accesibilidad (subtítulos, audio descriptivo, LSC), (v) procedimientos administrativos (matrícula, reportes, desbloqueo de módulos, generación de certificados), (vi) requisitos técnicos para el participante, (vii) directorio de soporte	10-nov
P11	PAGO 5 (10%)	Archivos fuente originales editables en dispositivos externos	Dispositivos de almacenamiento externos (USB o disco duro) con la totalidad de: proyectos de animación editables (Adobe Animate, After Effects), capas e ilustraciones originales (Illustrator, Photoshop), locuciones sin mezclar, archivos de edición de video (Premiere Pro), proyectos de audio (Audition), código HTML5/CSS3/JavaScript de las actividades interactivas, archivos SCORM descomprimidos, plantillas de diseño editables y todos los recursos gráficos en formato fuente	10-dic
P13	PAGO 5 (10%)	Documento lecciones aprendidas y oportunidades de mejora	1 documento en formato PDF con mínimo 5 secciones: (i) síntesis del proceso de producción de cada PAO, (ii) identificación de aciertos y dificultades por fase, (iii) recomendaciones técnicas y pedagógicas para futuros desarrollos, (iv) registro de buenas prácticas, (v) indicadores de desempeño del equipo y del cronograma	10-dic

Compañía Pedagógica

CRONOGRAMA SEMANAL — SA-MEN-09-2026 — Pagos 1+2+3 → 07 oct | Pago 4 → 10 nov | Pago 5 → 10 dic

Compañía Pedagógica S.A.S. — Inicio: 23 sep 2026 — 12 semanas — Ejecución paralela intensiva PAO 1 ‖ PAO 2

Nº	EDT	Actividad	Entregable / Producto	Responsable	Prod.	S1 23-27 sep	S2 28 sep-4 oct	S3 5 oct	S4 6-7 oct	S5 20-25 oct	S6 26 oct-1 nov	S7 2-8 nov	S8 9-10 nov	S9 17-22 nov	S10 23-29 nov	S11 30 nov-6 dic	S12 7-10 dic	Observaciones
0 — FASE 0 — ALISTAMIENTO (S1)																		
1	0.1	Suscripción acta de inicio	Acta de inicio firmada	Gerente		★												★ HITO INICIO — 23 sep
2	0.2	Entrega HV equipo mínimo + reunión apertura + recepción contenidos MEN	HV 7 perfiles + Acta reunión + insumos MEN	Gerente		x												Anexo Técnico 4.8
3	0.3	Recepción Protocolo Campus Virtual + Manual Aulas Virtuales	Check-list protocolos	Desarr. SCORM		x												
4	0.4	Plan detallado + cronograma + metodología	★ PRODUCTO 1	Gerente	P1	x												★ PAGO 1
1 — FASE 1 — DISEÑO CURRICULAR + PROPUESTA GRÁFICA — Paralelo (S1-S2)																		
5	1.1	Revisión contenidos MEN + objetivos + resultados aprendizaje 8 módulos	Tabla objetivos 2 PAO	Coord. Pedag.		x	x											Ejecución paralela intensiva
6	1.2	Estructura modular + mapa conceptual + matriz medios + modelo andragógico	Estructura + mapa + matriz + enfoque	Coord. Pedag.		x	x											
7	1.3	Compilación diseño curricular PAO 1 y PAO 2	★ PRODUCTO 2	Coord. Pedag.	P2		x											★ PAGO 1
8	1.4	Línea gráfica + paleta + tipografía + iconografía + plantilla maestra	Guía identidad + plantilla HTML/CSS	Dir. arte		x	x											Paralelo con diseño curricular
9	1.5	Biblioteca componentes + manual de uso línea gráfica	Biblioteca PNG/SVG/AI + manual PDF	Dir. arte + Ilustrador			x											
10	1.6	Aprobación propuesta gráfica por SDO + Of. Comunicaciones	★ PRODUCTO 5 (x2 PAO)	Dir. arte	P5		★											★ PAGO 1 — Sin esto no inicia producción
2 — FASE 2 — DISEÑO INSTRUCCIONAL + GUION PEDAGÓGICO — Paralelo (S2-S3)																		
11	2.1	Estrategia pedagógica + secuencia didáctica 8 módulos	Estrategia + secuencia 2 PAO	Coord. Pedag.			x	x										
12	2.2	UX + criterios evaluación (80 pts) + corrección estilo ejes temáticos	Doc UX + criterios + ejes corregidos	Coord. Pedag. + Corrector			x	x										
13	2.3	Compilación diseño instruccional PAO 1 y PAO 2	★ PRODUCTO 3	Coord. Pedag.	P3			x										★ PAGO 2
14	2.4	Contenidos texto a texto 8 módulos — paralelo PAO 1 ‖ PAO 2	Textos contenido 2 PAO	Coord. Pedag.			x	x										
15	2.5	Guiones técnicos textuales 8 videos (6 animados + 6 tutor)	12 guiones técnicos	Guionista			x	x										Locución, escenas, indicaciones, duración
16	2.6	Fichas actividades + banco preguntas + glosario + bibliografía	Fichas + banco + glosario + biblio	Coord. Pedag. + Corrector				x										
17	2.7	Compilación guion pedagógico PAO 1 y PAO 2	★ PRODUCTO 4	Coord. Pedag.	P4			x										★ PAGO 2
3 — FASE 3 — CASTING + STORYBOARDS + PRODUCCIÓN 50% (S2-S4)																		
18	3.1	Casting actores + locutor + intérprete LSC + aprobación MEN	★ Casting aprobado	Gerente			x	x										Aprobación MEN obligatoria previo rodaje
19	3.2	Selección locaciones + plan de rodaje	Fotos locación + plan rodaje	Gerente				x										
20	3.3	Storyboards 8 videos de 1 PAO (4 animados + 4 tutor) + aprobación supervisor	8 storyboards PDF aprobados	Dir. arte + Guionista				x										Aprobación previa obligatoria
21	3.4	Producción 4 videos animados — 1 PAO (animación, locución, postproducción)	4 videos MP4/MOV + .SRT + audio desc. + LSC	Animador + Editor + Locutor				x	x									Full HD, H.264, 3-5 min
22	3.5	Producción 4 videos tutor — 1 PAO (rodaje, composición, postproducción)	4 videos MP4/MOV + .SRT + LSC	Crew + Actor + LSC + Editor				x	x									3 sesiones ajustes postproducción
23	3.6	Postproducción 50%: color, música, subtítulos, LSC embebido — 8 videos	★ PRODUCTO 6 (50%)	Editor + Espec. acc.	P6				x									NTC 5854 AA / WCAG 2.1 AA
24	3.7	Producción 4 actividades HTML5/SCORM — 1 PAO	★ PRODUCTO 7 (50% interactivos)	Desarr. SCORM + Ilustrador	P7			x	x									
25	3.8	Producción 3 infografías — 1 PAO (PDF accesible, JPG, PNG)	★ PRODUCTO 7 (50% infografías)	Ilustrador + Dir. arte	P7			x	x									
26	3.9	2 documentos compilatorios textos académicos de apoyo	★ PRODUCTO 8	Coord. Pedag. + Corrector	P8			x	x									PDF diagramado, 1 por PAO
27	3.10	Empaquetamiento SCORM 50% + cargue prototipos OVA en plataforma MEN	★ PRODUCTO 9	Desarr. SCORM	P9				x									Validación en Campus Virtual
★★★ ENTREGA PAGOS 1+2+3 — 07 OCT 25% — Productos 1,2,3,4,5,6(50%),7(50%),8,9									★									**Factura P1+P2+P3 + radicación 20-22 oct**
4 — FASE 4 — PRODUCCIÓN 100% + INTEGRACIÓN + PUBLICACIÓN (S5-S8)																		
28	4.1	Storyboards 8 videos restantes del PAO 2 (4 anim. + 4 tutor) + aprobación	8 storyboards PDF aprobados	Dir. arte + Guionista						x								
29	4.2	Producción 4 videos animados — PAO 2	4 videos MP4/MOV + .SRT + LSC	Animador + Editor + Locutor						x	x	x						
30	4.3	Producción 4 videos tutor — PAO 2	4 videos MP4/MOV + .SRT + LSC	Crew + Actor + LSC + Editor						x	x	x						
31	4.4	Producción 4 videos animados adicionales (2 PAO 1 + 2 PAO 2)	4 videos MP4/MOV + .SRT + LSC + SCORM	Animador + Editor						x	x							★ Factor técnico 46,5 pts
32	4.5	Postproducción 100%: color, música, subtítulos, LSC — 16+4 = 20 videos	★ PRODUCTO 6 (100%)	Editor + Espec. acc.	P6						x	x						NTC 5854 AA / WCAG 2.1 AA
33	4.6	Producción 4 actividades HTML5/SCORM restantes — PAO 2	4 actividades SCORM/HTML5	Desarr. SCORM + Ilustrador						x	x							
34	4.7	Producción 3 infografías restantes — PAO 2	3 infografías PDF/JPG/PNG	Ilustrador + Dir. arte							x	x						
35	4.8	Totalización recursos interactivos e infográficos	★ PRODUCTO 7 (100%)	Desarr. SCORM	P7							x						8 actividades + 6 infografías completas
36	4.9	Empaquetamiento SCORM final + XML LOM + copia Moodle + autoejecutable	2 paquetes SCORM completos	Desarr. SCORM								x						Moodle 5.1 + PHP 8.4 + MariaDB 11.5
37	4.10	Pruebas funcionales + auditoría accesibilidad NTC 5854 AA	Informe pruebas + auditoría	Desarr. SCORM + Espec.								x	x					Chrome, Android, Mozilla
38	4.11	Ajustes derivados de pruebas y observaciones supervisora	Registro ajustes	Equipo completo									x					
39	4.12	Cargue OVA finales en Campus Virtual Colombia Aprende + publicación	★ PRODUCTO 10	Desarr. SCORM	P10								x					★ Publicación efectiva
40	4.13	Manual de usuario final y administración de los 2 PAO	★ PRODUCTO 12	Coord. Pedag. + Desarr.	P12								x					PDF accesible — 7 secciones mínimas
★★★ ENTREGA PAGO 2 — 10 NOV — 50% ($106.830.001,00) — Productos 6(100%),7(100%),10,12													★					**Factura P4 + radicación 17-19 nov**
5 — FASE 5 — ENTREGA FINAL Y CIERRE (S9-S12)																		
41	5.1	Archivos y códigos fuente originales editables en dispositivos externos	★ PRODUCTO 11	Gerente	P11									x	x			Proyectos animación, capas, locución
42	5.2	Documento lecciones aprendidas y oportunidades de mejora	★ PRODUCTO 13	Gerente	P13										x	x		Síntesis, aciertos, dificultades, indicadores
43	5.3	Informe final de ejecución + factura + soportes de pago	Informe final + factura	Gerente												x	x	
44	5.4	Acta de entrega a satisfacción y cierre del contrato	★ Acta cierre	Gerente													★	★ CIERRE — Inicia garantía 6 meses
★★★ ENTREGA PAGO 5 — 10 DIC — 25% ($ 53.415.000,50) — Productos 11 y 13																	★	**Factura P5 + radicación 15-16 dic**

LEYENDA

x	Semana activa — ejecución paralela PAO 1 ‖ PAO 2
★	Hito crítico / producto entregable
$	Corte de pago / entrega de productos